

<事務局>2019年度：資格登録の先生方3名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

株式会社ダブルユー 経営管理部 マネージャー 佐藤裕樹 様
(第13回上級内部統制実務士試験合格者様)

【資格取得のきっかけ】

私は現在、管理部門にて内部統制報告制度（J-SOX）への対応の一環として、各種文書化作業や整備・運用状況の評価手続のほか、監査役・内部監査室と連携したモニタリング体制の構築・支援、会計監査人との対応を行っております。

これらの実務対応にあたって一定程度の内部統制に関する知識を有してはありましたが、今後、より深度のある専門的な領域から実務に携わりたいと思い、本試験の学習に臨むことと致しました。

【受講・試験の体験談】

「IPO・内部統制実務士試験」に合格後、すぐに「上級内部統制実務士試験」の公式テキストの精読を始めました。書籍を一通り通読しましたところ、内部統制に関する基本的な要素から専門的な分野まで幅広く網羅されているほか、「実施基準」に主眼を置いた内部統制の本質的な内容が体系的に記載されていたことから、自身に不足している知識の発見やカテゴリ毎の学習内容の整理を行う上で非常に有用でした。

学習時間としましてはおおよそ1年の期間がありましたが、年明けから業務が繁忙となったことや、全社的內部統制の評価手続が本格化してきたこと等により、学習機会の捻出が困難となりました。そのような多忙な中で、業務と学習の両立をすべく意識していたのは、「早朝の出勤前に1時間はテキストを読み込む」、「週末の休日で一週間に渡って覚えた項目を振り返る」等といった、継続的な学習ルールをルーティン化し習慣化させたことです。

また、試験の2ヶ月ほど前からは本番の状況を意識し、過去問の出題ポイントや、公式テキスト各章にある重要点を覚えることに注力しました。また、試験の解答は全て記述式であることから、重要ポイントを文章で明瞭に説明出来るよう、回答の論文構成を意識しました。

【実務への活かし方】

上記の学習の成果があっただけでなく、この度の試験でなんとか合格の認定を頂きました。しかし、資格とは取得して終わりというのではなく、特に実務への活用を考えている方にとってはスタート地点に立つための登竜門的な位置づけであると考えております。

私自身も今回の学習を通じてより深まった知識を基に、実務家の立場から最高の成果を生み出せるよう、日々研鑽を重ね精進して参りたいと思います。

団体職員・内部統制アドバイザー 清水俊宏 様
(第13回上級内部統制実務士試験合格者様)

このたびは上級内部統制実務士試験に合格することができ、大変うれしく思います。2019年2月の標準資格試験に合格してから、すぐに上級資格試験を志し、日本経営調査士協会主催の研修会や過去問演習会、試験対策講座を受講しました。試験対策という観点に止まらず、実務で何が大事かという考え方を学ぶことができました。直近の経済社会における事例から学ぶ習慣も身に付きました。

職業柄、内部統制については、組織内のメンバーと議論したり、お互いに理解を深めたりする機会が多く、その意味でも切磋琢磨できたと思います。研修会等で出会った方々との会話も実務面でとても参考になりました。そして試験前1か月を切るくらいから、過去問で出題されている重要語句や重要概念は、何度もテキストに立ち返り、実際にペンを取って書いて理解するということを繰り返しました。

試験当日は、3時間ずっと記述式の答案を書き続けるという難易度の高さを実感しましたが、テキストに記載されていることの本質を理解していれば、自分の理解した内容と実務経験をもと

に思うところを存分に記述することができると思います。ぜひ一人でも多くの方が、これから一層重要度と注目度が増すと思われる IPO・内部統制実務士の資格試験に挑戦されることをお勧めします。私も将来的には、上級 IPO 実務士資格試験にも挑戦したいと考えています。街並みに馴染んだ北大塚の会館で、また次の研修会が楽しみです。

【活用事例】上級 IPO 実務士

株式会社 監査役 名子俊男 様
(第 13 回 IPO 実務士試験合格者様)

私は、現在 AI 開発会社の監査役という立場で、会社の上場準備に関与しております。元々、職責上コーポレート・ガバナンスや経営管理体制については関心があったのですが、上場審査基準や上場申請書類をはじめ IPO に関する知識が十分でないと感じていたところ、6月に書店で上級 IPO 実務士の公式テキストに出会い、8月に試験があることを知り受験することを即決しました。

ところが、その後に取り寄せた過去問を解いてみると、テキストを熟読するだけの勉強では合格は難しいと感じ、記述問題に対応できるように対策を練り直しました。特に7月下旬に参加した対策講座で講師が入念に説明した箇所を中心に、自分でノートに記述問題を書き出し、実際に別紙に解答を手で書いて正解率を上げていくという勉強(作業)を残り1か月間ひたすら繰り返しました。最近では PC を利用して文章を作成する事が多く、鉛筆(シャープペン)で文字を書こうとすると案外漢字が思い浮かばないこともあり、この勉強方法はとても役に立ちました。

今回幸いにも試験に合格することができましたが、可否に関わらず、IPO に関する知識を体系的に学べたことは、監査役監査を進める上で大変有意義でありました。今後も更なる理解力が深まるよう自己研鑽していきたいと思っております。

<事務局>2018 年度：資格登録の先生方 3 名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】上級 IPO 実務士

金融庁総合政策局 統括検査官 杉山典彦 様
(第 12 回上級 IPO 実務士試験合格者様)

私がこの試験の存在を知ったのは昨年暮れのことでした。私は現在、公務員として主に金融行政に関わる仕事をしておりますが、IT 化やキャッシュレス化など金融を取り巻く環境は大きく変化しようとしております。こうした中で、金融機関やその与信先である企業をどのような観点から見て行くべきか、ちょうど悩んでいたときでした。IPO は新規上場会社を対象とするものですが、実質基準で求められる企業の健全性、収益性、コーポレート・ガバナンスといった項目はおよそ全ての企業にとって持続可能なビジネスモデルを構築するうえで基本となるものです。もともと IPO に興味があったこともあり、当時は転勤で札幌に住んでいたため早速通信講座に申し込みました。年末・年始の休暇を利用して通信講座を視聴し、2月の標準試験に何とか間に合わせ、合格することが出来ました。その後は仕事が忙しくなったこともあり、しばらく試験のことは忘れていましたが7月に再び東京に戻ることになり、せっかく東京にいれば上級試験にも挑戦してみようと考えました。戻ってすぐに試験対策講座があったので受講しましたが、問題の難度を見て正直びっくりし、今回は参加するだけで終わるだろうと覚悟しました。しかし、やれるだけのことはやろうと開き直り、お盆休みは毎日図書館に通って朝から晩までテキストと過去問を繰り返しました。幸い合格することができましたが、まだまだ実力不足であり実務のこともよく分かりません。これからも講習会等の機会を利用して勉強を続けて行くつもりです。

【活用事例】上級内部統制実務士

(第 12 回上級内部統制実務士試験合格者様) 大山岳人 様

【資格受験のきっかけ】

私は、現在、不動産会社の内部監査室で働いており、内部監査及び財務報告に係る内部統制の評価全般を行っております。実務には8年ほど携わっておりますが、内部統制について全般的に学んでからかなりの年数が経っておりますので、学び直したいという気持ちがありました。

そこで、どうせ学び直すならば資格を取得しようと思い探したところ、本資格のことを知りました。また、いくら実務ができると口で言っても資格を保有していないと認めてもらえないこともあり、周囲を黙らせるような資格がほしいとも思っていたので、本試験を受験いたしました。

【ご参考までに】

私は、試験申し込み後、業務監査に加えて整備状況評価を実施する時期で忙しかったこともあり、8月に入るまで全く勉強ができませんでした。これではまずいと思い、毎朝出勤前に1時間ほど公式テキストを読み込み、休日に集中して勉強しました。テキストをひと通り読んだ後、過去問で出題形式や傾向、問題のレベル感等を確認し、模範解答を参考にどのような書き方をすればよいかを考え、想定問題を作って自分なりの答えがうまく書けるよう練習をしました。

また、試験直前の対策講座を受講しましたが、講座では試験に向けての重要なポイントを学べたので、勉強時間の少なかった私にはかなり役に立ちました。可能であれば受講をオススメします。本資格は実務に直結して学習自体がとても有益なものになると思いますので、実務に携わる方はぜひ受験していただきたいと思います。

<事務局>平成29年度下期：資格登録の先生1名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

株式会社ベルシステム24ホールディングス 監査部マネージャー 武藤 隆 様
(第11回上級内部統制実務士試験合格者様)

【資格取得に向けて】

会社が再上場したことに伴い、J-SOXの整備・運用状況評価や外部監査法人との対応に携わっています。内部統制について体系的で実践に役立つ知識や考え方を身に付けるために資格取得を目指しました。

【学習方法と試験について】

「IPO・内部統制実務士」合格後、連続して「上級内部統制実務士」を目指すことにしましたが、記述式の答え方ですのでより深い理解が必要であると考えました。

- ・テキストの精読から始め、文章として答えるために本質の部分や他との関連性なども理解しておき、答えは実際に記述して内容を確認した。
- ・事前の試験対策講習会にも参加し、講師の方から「無回答より何らかの記述は残しておいた方が良い」と聞いていたので、直接的な解答が分からなかった場合でも関連する考え方や原則など少しでも多く説明するように心掛けた。

試験は長丁場でしたが、貴重な機会なので終了時間まで悔いが残らない様にやり切る気持ちを強く持って終わりました。

【今後について】

幸いにも一回で合格できましたが、振り返りますとテキスト全体の理解や本質部分を確実に身に付けるまでには至っていない部分もあると思われました。今後の実践にあたり、実効的で応用性も持てるようにするため、研修会等への参加によりレベルを高めていきたいと存じます。

<事務局>平成27年度上期：資格登録の先生方3名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

株式会社アスカブレインズ取締役シニアコンサルタント 杉本 亮 様
(中小企業診断士・CFE・CIA・CCSA)

平成 18 年から J-SOX コンサルに携わり、数多くの上場企業の内部統制整備・運用実務を支援してきた自分にとって、「上級内部統制実務士」という資格は非常に魅力的であり、かつどうしても取得しなくてはならない資格でした。7 月 11 日の資格更新講習会で不正防止・コンプライアンスについて講演を行いました。参加者や講師の皆さまのレベルの高さを肌で感じ、翌月 8 月 30 日の試験を受験することを決意致しました。

1 ヶ月半しか時間が残されていない中で、8 月 8 日の試験対策講座に参加し、指定テキストを 2 回読込み、過去問を 3 回解くくらいのことしか出来ず、あっという間に試験当日を迎えました。試験問題は非常に練られた難問ばかりでしたが、普段から手書きに全く慣れていないため、書きたいことが上手く書けないという予期せぬ状況に陥りました。受験後は模範解答さえ見ることが出来ない精神状態だったため、2 週間後に合格通知が届いた時はかなり驚いたものです。

上級内部統制実務士は、自分の本業でもある経営管理体制構築支援コンサルに直結する資格であり、今後は当資格を中心とした業務活動を展開していく所存です。日本経営調査士協会様および全能連様主催の総会・懇親会・講演会などに積極的に参加する他、有資格者の皆さまとの異業種交流や情報交換などを通して、コンサルの幅や活動の場を広げていきたいと考えています。

【活用事例】上級 IPO 実務士

PwC あらた監査法人 布施恭祐 様
(公認会計士・中小企業診断士)

ご挨拶

私は現在、PwC あらた監査法人において、主に上場企業や外資系日本企業に対する会計監査業務に従事しております。また、平成 26 年より、上場準備企業に対する予備調査やアドバイザー、会計監査等の業務に従事しております。また、業務に関連し、公認会計士及び中小企業診断士の資格を保有しています。

資格取得のきっかけ

上級 IPO 実務士試験を受験したきっかけは、平成 26 年より IPO 関係業務に従事することとなったことです。上場企業や外資系企業に対する会計監査が業務の中心であり、上場後の開示制度等に対しては一定の知識を持っていたものの、IPO に係るその他の知識についてはほとんどありませんでした。

そこで、まずは書籍から、ということで行って探していたところ、上級 IPO 実務士試験の公式テキストである『これですべてがわかる IPO の実務』が目に入り、手に取ったところ、当該資格の存在を知りました。その後、当該書籍と所属監査法人での業務をベースに IPO に関する知識が広がってきたことから、今回、受験を決心し、資格を取得することができました。

資格の活用

まだ取得したばかりであります。所属監査法人へこれを伝えたところ、年間業務計画における IPO 関係業務(上場準備企業への会計監査・アドバイザー・予備調査等)の割合が急増しました。学生の時から夢であった、「(上場準備企業を含む)中小企業やスタートアップ企業の成長への貢献」に向け、上級 IPO 実務として最高のサービスを提供できるよう、日々精進していきたいと思っております。

【活用事例】上級内部統制実務士

(第 6 回上級内部統制実務士試験合格者様) **中嶋哲郎 様**

【資格取得の経緯】

私は現在、金融商品取引法における内部統制報告制度(J-SOX)への対応としての文書化、整備・運用評価、モニタリング、課題改善の支援等の仕事をしています。これらの実務においては、内部統制についての幅広い知識や深い理解が求められるため、次第に、体系的に内部統

制について学ぶ必要性を実感し始め、本資格の取得を考えました。

【学習方法】

(1)．過去問題の確認

私は実務で内部統制に関わっており、ある程度の実務的な知識があったため、まずは過去問題を確認し、問題のレベル感、出題形式、出題ポイント等の大まかなイメージを持ってから、公式テキストの精読を行いました。

(2)．公式テキストの精読

公式テキストの精読は試験対策としてはもちろんですが、実務においても公式テキストは、何か不明な事があった時、内部統制の考え方について確認したいことがあった時の参考書としても大変役立つため、常に手元に置いて、その都度、公式テキストで確認するというような使い方をしていました。

(3)．試験対策講座の受講

自習だけでは理解が難しい内容を、講師の方に具体例や直近の制度の動向等を踏まえて分かりやすく解説していただけたので、試験に向けての重要な学習ポイントが明確になりました。

【資格取得を検討されている方へ】

資格取得の目的は様々だと思いますが、私の場合は資格取得をするための試験勉強の過程自体が、体系的に内部統制を学び、実務でも役立つ実感を持つことができました。試験なので、合格することが最も重要ですが、公式テキストに沿って学習すること自体がとても有意義なことであると思います。

<事務局>平成 26 年度下期：資格登録の先生 1 名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

(第 5 回上級内部統制実務士試験合格者様) 緒方健太 様

御挨拶

本稿を始めるに当たりまず若干の自己紹介を致します。今回、上級内部統制実務士に登録致しました緒方健太と申します。私は、平成 21 年に弁護士登録を行い、西村あさひ法律事務所という所謂大手総合法律事務所にて企業買収、キャピタル・マーケット、ベンチャー・キャピタル支援、金融レギュレーション、コンプライアンス、税務相談、その他一般企業法務といった分野を中心に業務を行っております。また、平成 25 年 7 月からみずほ証券株式会社に出向し、上記分野に加えて IPO に関する業務等にも携わっております。

上級内部統制実務士資格の利用方法等

内部統制という分野については、様々な観点からのアプローチが可能であると考えられます。例えば、①弁護士等の法律専門家の立場からは、会社法に基づく内部統制システムの整備・運用及びそれを前提とした役員の法的責任に焦点が当てられますし、②公認会計士等の会計専門家の立場からは金融商品取引に基づく内部統制報告書に係る監査に、また、③IPO に関わる専門家の立場からは上場審査を前提とした社内態勢全般の整備・運用に焦点が当てられ、論じられることが多いと思われます。

そのような意味では、内部統制は、その目的の多様性にも表れているように、複雑な内容を有するものであり、当該内容について上級内部統制実務士資格の勉強を通じてより深く理解することができたということが当該資格の一番のメリットではないかと考えられます。

すなわち、私は、弁護士として、企業ないし企業集団における経営管理といったマクロの内部統制から特定の分野における社内態勢の整備・運用といったミクロの内部統制についてアドバイスを求められることが多く、これまでは専ら法律専門家の立場から意見を述べるが多かったのですが、上級内部統制実務士資格の勉強を通じて、その他の観点（例えば、上記②及び③の観点）を踏まえてより深く幅広い観点からアドバイスを行うことができるようになったと実感して

おります。

ご承知のとおり、平成 27 年 5 月 1 日からは改正会社法が施行されております。当該改正においては、内部統制システムを含めた分野における改正が含まれており、当該改正に対する社会的な注目の下、今後内部統制に関する実務に影響が生じてくるものと考えられます（既に私もそのような相談を受ける機会も多くなっております。）。また、（肌感覚となりますが）株式市場の好況に伴い IPO に関する相談も着実に増えており、上場審査を見据えた内部統制の在り方に対する注目も高まっているものと思います。このような社会的状況下において上級内部統制実務士資格の勉強を行うことは、専門家の立場から（また、当然企業の立場からも）非常に有意義であると考えております。

私も当該資格の名に恥じぬよう、今後も研鑽を続け、内部統制に関するより良いアドバイス等を行うことができるように実務家として積極的に取り組んで参りたいと思います。

<事務局>平成 25 年度下期：資格登録の先生 1 名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

（第 3 回上級内部統制実務士試験合格者様）山島弘展 様

資格取得のきっかけ

私は現在、金融機関の経理部門で働いており、資格に関連する職務としては、決算・財務報告プロセスに係る内部統制の整備・運用を行っています。内部統制について体系的に勉強したいと考えていたところ、この資格の存在を知り、取得を目指すにいたしました。

学習方法

ご参考までに私の学習方法を時系列でご紹介します。

（1）公式テキストの通読

試験対策講座の受講前に公式テキストをじっくり読みました。対策講座を充実したものにするためにも、受講前に読み終え、どのへんが分からないのかを整理しておくことをお勧めします。

（2）試験対策講座の受講

試験合格のためには受講は必須だと思います。広範な試験範囲の中での重要項目も分かりますし、テキストを読むだけでは理解が難しい点を講師の方が分かりやすく説明して下さいます。

（3）過去問題の確認

出題形式を把握する目的で過去問題を確認しました。標準資格と違い実施回数がまだ少ないため過去問題から出題傾向をつかむのは難しいと思いました。

（4）公式テキストの再確認

対策講座の受講と過去問題の確認を踏まえて公式テキストを再確認しました。自分なりに出題されそうな分野を予想し重点的に学習しました。

これから資格取得を目指される方へ

私は今回、運よく合格できましたが、仮に不合格だったとしても、合格するまで受験を続けるつもりでした。なぜなら、試験勉強を通じて内部統制に関する理解を深められると感じたからです。試験勉強と実務が直結しない資格が多い中、この資格は実務に直結したよい資格だと思います。これから資格取得を目指される方には、目の前の合否に一喜一憂することなく楽しみながらじっくり学習して欲しいと思います。

<事務局>平成 25 年度上期：資格登録の先生方 2 名に御寄稿いただいたので御紹介します。

【活用事例】 上級内部統制実務士

日本ユニシス株式会社 経営企画部グループ内部統制室 兼古昌明 様

御挨拶

私は現在、以下のような業務に従事しています。

- ①会社法における内部統制
 - ・内部統制システムの文書整備・経営者への状況報告・取締役会決議用資料の準備
- ②財務報告における内部統制
 - ・対応体制の整備・評価範囲の選定・3点セットの整備支援・外部監査人の問合せ窓口
- ③社内規程類の一元管理
 - ・制定、改廃の支援・一元管理システムへの規程類登録、更新

資格の活用

上級内部統制実務士の学習内容は、上記業務と重なる点が多く、私にとっては好都合かつタイムリーな受験となりました。特にコーポレート・ガバナンスと内部統制の関係性や、決算・財務報告プロセスにおけるアサーションの捉え方などの理解が深まった事は有意義でした。

会社法や金商法等の対応は、社会的責任を持つ組織体として極めて重要である一方、経営マターとしてみれば必ずしも優先度が高いとはいえない場合があります。

法の施行時には、皆が高い意識を持っていても、年を経るごとに形骸化の傾向が現れてきます。形骸化を防ぐためには、「内部統制は社員一人ひとりが当事者であり、各々が社会的責任を担っているのだ」という意識を持ってもらうことが重要で、そのための活動も併せて実践しています。

例として、eラーニングシステムを活用した内部統制の教育を毎年行っています。これは「適正な財務報告を行うために」というタイトルのコンテンツで、経営者、派遣社員含めグループ社員約1万人が受講するコースとなっています。今年度はさらに教育範囲を広げ、財務報告の信頼性だけでなく、内部統制全般にわたる内容として再編中です。

また、社内規程類のあり方を見直し、それらを企業人育成のツールとして活用できないかどうか検討中です。規程類を、法律の条文のような無味乾燥なものから、日々のビジネスの中で活用できるような存在へと変えていきたいと考えています。

以上、簡単に紹介させていただきましたが、これからも上級内部統制実務士の名に恥じぬよう精進して参ります。

【活用事例】上級IPO実務士

武市経営研究所 代表 武市顕義 様

ライフワークとしてのIPO支援に向けて

御挨拶

私は、大学卒業後大手の造船重機メーカーで、船舶の輸出営業や航空機のマーケティングの仕事に従事してきました。その後、いくつかの会社において株式上場（IPO）関係業務及び総務、人事、経営企画等の管理部門業務を役員、部門長、上場準備プロジェクト責任者、実務担当者の立場で従事してきました。

このような経歴を通じて、私はIPO関係の業務に大変やりがいを感じるとともに、ライフワークとして生涯現役でIPOに係る仕事に携わっていきたく思うようになりました。

平成22年にある証券会社の方から「IPO・内部統制実務士」の資格認定試験を紹介され、受験し、同資格を取得することが出来ました。その後、「上級IPO実務士」という上級資格が創設されたことを知り、ライフワークを続けていくためには、IPO支援・指導業務を遂行するための専門資格を取得する必要があると考え、平成25年9月に第2回上級試験を受験しました。今回なんとか合格出来たのは本当に幸運であり、大変嬉しく思っています。

資格の活用

現在、私は、IPOを目指すベンチャー企業で、顧問・コンサルタントとして、内部管理体制整備等の実務支援を行っていますが、今後とも「上級IPO実務士」の資格を有効に活用し、IPO支援等を通じて、中小・ベンチャー企業等が上場企業として世に羽ばたくために少しでも貢

献が出来ればと思っています。

最後になりますが、今回受験して感じた受験対策上の留意点（反省点も含めて）としては、①公式テキストを何度も読み、理解し、重要事項を暗記する（400 ページ以上のボリュームがあるので結構大変）、②記述問題が多く回答に時間がかかるので、各問題解答の時間配分に注意する（3 時間の受験時間が足りなくなってしまう。）、③記述問題対策として、要領よく回答出来るように重要事項の想定問題を作成し、答案練習をする、④事前勉強を前提として直前試験対策講座を是非とも受講すること等が重要だと思います。これらは一般的なこともかもしれませんが、少しでもご参考になれば幸いです。